

大陸西南省份空運競爭激烈

繼深航、海航大舉進軍雲南空運市場，中國東方航空集團與雲南省政府日前簽署「戰略合作協議」，雙方將各出資65%與35%，共同成立「東航雲南有限公司」或「雲南東航有限公司」的區域樞紐航空公司，希望於今年底雲南空運市場市占率達50%。

據協議，東航集團將促使東航股份和雲南省國資委，協商確定具體出資方式與出資金額。東航的出資主要是由現有的東航雲南分公司資產與負債，雲南省國資委是以一部分土地和現金出資。

雲南省省長秦光榮希望新的航空公司企業標誌可用前雲南航空的「金孔雀」，東航集團總經理劉紹勇回應說，「希望金孔雀可以儘快飛起來」，並於較快的時間內成立分公司。從兩人的說法，顯示未來這家合資公司的企業標誌將不會是東航的飛燕。

雲南省副省長劉平認為，雲南具有發展航空運輸業得天獨厚的條件，2008年全省機場共完成運輸起降近20萬架次，旅客運輸量達2,106萬人次，航班量和旅客運輸量均居全國第四位。他表示，新公司將按照現代企業制度要求規範管理，並在三年內使機場規模達到50架以上，成為雲南最具競爭力的基地公司之一。

劉紹勇將該公司比成「雲南的國家隊」。他說，合資公司的基本發展方向是建設「區域樞紐網路主導型航空公司」，一方面服從東航總體戰略，積極做優做強，一方面服務於雲南乃至西南地區的政治經濟文化戰略，提升雲南航空的通達能力和市場需求。

據指出，東航與雲南的合資公司將在政策支持、機場合作、基地項目建設、增強抗風險能力上，獲更大的資源優勢，東航也將給予合資公司優先扶持，積極配合雲南將昆明新機場打造成國家門戶樞紐機場。

資料來源：楊文琪，經濟日報綜合報導，2009/06/02。

西南天空 兵家必爭

近年來四川與雲南兩省對空運發展相當積極，均規劃要建設區域樞紐的地位，極力爭取航空公司進駐，看中未來發展潛力與省政府支持，中國排名第二至第五的國航、東航、海航、深航紛紛搶進，使得中國西南的天空變得異常熱鬧。

航空公司有地方政府做奧援，對爭取航線、航班與各項稅率優惠等，都有極大的幫助，只要地方政府登高一呼，業者便勇於投入與投資。

如成都雙流國際機場，目前旅客服務量位居中國第六，當地政府計畫要建設成為繼北京、廣州、上海之後的中國第四大航空樞紐，在政策明確下，國航與深航毅然與成都市政府簽署戰略合作框架協議。

地處西南邊疆的雲南省，既是中國連接東南亞、南亞，進入中東及遠地區的重要通道，也是中國觀光大省，2008年全省機場共完成近20萬架次航機起降，旅客運輸量達2,106萬人次，航班量和旅客運輸量均居全國第四位。

看準雲南龐大的市場與雲南省政府的「航空情結」，深圳航空控股的「昆明航空」雖無雲南或昆明政府投資，卻打著「雲南人自己的航空」招牌，爭取雲南民眾的支持；海航旗下的「祥鵬航空」，也因願意配合未來更名為雲南航空，贏得雲南政府注資。

東航集團總經理劉紹勇認為，沒有一家航空公司可以獨占市場，但獲得政府政策支持，公司的網路規模將會有所不同。

因此，東航與雲南省簽約，同意共同合資成立一家航空公司，充分發揮彼此優勢，促進共同發展。

在四家航空公司先後進駐四川、雲南兩大省，並允諾逐年增加機隊與班次下，業者間的競爭將相當激烈，儘管未來兩省的天空愈來愈熱鬧，但旅客與地方卻可因此受益，這應該是地方政府建設航空樞紐所要達到的目的吧。

=====

脫離東航 雲南航將自立門戶

繼海航旗下子公司獲天津市政府注資，成立天津航空後，中國東方航空（東航）也計畫將雲南分公司（簡稱雲南航）獨立出來，與雲南省政府合資變身為「雲南航空」，目前雙方已加緊進行磋商，6月底前可望完成，計畫兩年內於雲南空運市場擁有50%的市占率。

21世紀經濟報導指出，東航集團已與雲南省政府積極磋商，安排簽署戰略合作框架協議事宜，東航並不奢望雲南省政府可以注資多少，而是希望可以將雙方的利益網綁在一起，形成一個利益共同體，未來東航僅保持控股的地位。

而東航之所以計畫與雲南省政府聯姻，是東航董事長劉紹勇要走樞紐網路型航空公司道路，把昆明、西安打造成區域樞紐，其中昆明為馳名中國與國際的旅遊勝地，全省有12座機場，每天出發的航班達200多班，超過上海虹橋機場。

1980、1990年代直屬中國民航局的雲南航空幾乎壟斷雲南航空市場，可謂賺得鉢滿盆滿，但2002年被東航合併後，經營每況愈下，近幾年雲南空運市場開放，計有28家航空公司進入，市場競爭愈發激烈。

雲南航空從剛與東航合併時的市占率58%，滑落到2007年的47.5%，2008年再降至40%，今年3月底東航發生機師藉故返航事件，市占率跌至36%的歷史低點。

一位雲南航主管說，雲南的12個機場都在省政府掌控之下，雙方合作後，對東航航班保障有絕對好處，而且在政府政策支持下，基地項目建設與機場等方面均可獲得奧援。下一步東航將與雲南機場進行全面人生戰略合作。

21世紀經濟報導指出，多年來雲南省政府一直苦於沒有可以方便調動和指揮的航空公司，因此，參股乃至組建一個自己的航空公司，近兩年擺上雲南省政府的議事日程。雲南省政府航空辦一位官員說，雲南航空註冊登記很快就能完成。

除了東航計畫與雲南省政府合作，早已和雲南省國資委簽訂合作框架協議的海航控股公司祥鵬航空，雲南國資委將持有34%的股權。